

HOTĂRÂRE

privind aprobarea proiectului *"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional"* (EPSO) și a cheltuielilor legate de implementarea acestuia

Consiliul Județean Gorj

Având în vedere:

- Expunerea de motive;
- Raportul de specialitate comun întocmit de Direcția managementul proiectelor și relații externe, Direcția buget, finanțe, monitorizare servicii comunitare de utilități publice, proiecte și programe naționale și Direcția juridică, dezvoltarea capacității administrative și achiziții publice din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Gorj;
- Prevederile art. 91, alin. (1), lit. b) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Adresa Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice - Direcția Generală Programe Europene și Capacitate Administrativă nr. 140852 din 26.11.2018 privind aprobarea proiectului *"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional"* (EPSO), înregistrată la Consiliul Județean Gorj sub nr. 16083 din 27.11.2018.

În baza art. 97, alin. (1) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE

Art.1. Se aprobă proiectul *"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional"* (EPSO), în vederea finanțării acestuia în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020.

Art.2. Se aprobă valoarea totală a proiectului *"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional"* (EPSO), în cuantum de 3.528.197,83 lei (inclusiv TVA).

Art.3. Se aprobă contribuția proprie a Județului Gorj, în cuantum de 70.563,94 lei (inclusiv TVA), reprezentând cofinanțarea proiectului *"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional"* (EPSO).

Art.4. Sumele reprezentând cheltuieli conexe ce pot apărea pe durata implementării proiectului *"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional"* (EPSO), pentru implementarea proiectului în condiții optime, se vor asigura din bugetul propriu general al județului Gorj.

Art.5. Se vor asigura toate resursele financiare necesare implementării proiectului în condițiile rambursării/decontării ulterioare a cheltuielilor de către AM POCA.

Art.6. Sumele necesare asigurării sustenabilității proiectului *"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional"* (EPSO), conform prevederilor cererii de finanțare aprobate, pe o perioadă de 5 (cinci) ani de la finalizarea proiectului se vor suporta de către U.A.T. – Județul Gorj.

Art.7. Direcțiile de specialitate din cadrul Consiliului Județean Gorj vor duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

PREȘEDINTE,
Cosmin-Mihai Popescu

CONTRASEMNEAZĂ,
SECRETAR AL JUDEȚULUI,
Cristina-Elena Rădulea-Zamfirescu

Nr. _____

Adoptată în ședința din ____2019

Cu un număr de ____ voturi

Din totalul numărului de consilieri

EXPUNERE DE MOTIVE

la proiectul de hotărâre privind aprobarea proiectului
"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional" (EPSO)
și a cheltuielilor legate de implementarea acestuia

Proiectul **"Eficientizarea Planificării Strategice la nivel Organizațional" (EPSO)** a fost depus în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020, Axa prioritară - administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente, Operațiunea – Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către cetățeni în concordanță cu SCAP.

Proiectul **"Eficientizarea Planificării Strategice la nivel Organizațional" (EPSO)** are ca scop îmbunătățirea procesului decizional, a planificării strategice, precum și, implementarea măsurilor de simplificare pentru cetățeni.

Obiectivul general al proiectului este reprezentat de introducerea la nivelul UAT Județul Gorj a unui sistem integrat de management în vederea optimizării proceselor orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP.

Obiectivele specifice ale proiectului vizează:

Obiectiv specific 1: Realizarea în mod participativ a Strategiei de dezvoltare a județului Gorj pentru perioada 2021-2027 în scopul îmbunătățirii procesului decizional, a planificării strategice și execuției bugetare la nivelul UAT Județul Gorj;

Obiectiv specific 2: Implementarea la nivelul UAT Județul Gorj a măsurilor de simplificare pentru cetățeni în corespondență cu Planul integrat pentru simplificarea procedurilor administrative aplicabile cetățenilor.

Activitățile principale ale proiectului **"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional" (EPSO)** sunt:

- elaborarea și implementarea instrumentelor de planificare strategică la nivel județean, respectiv: *Strategia de dezvoltare județeană 2021-2027 și Plan Strategic Instituțional;*
- proceduri simplificate pentru reducerea birocrăției pentru cetățeni la nivel județean, respectiv: *Acces online la serviciile gestionate exclusiv de Consiliul Județean, Sistem de management al documentelor și Arhiva digitală.*

Unitatea Administrativ Teritorială - Județul Gorj prin propunerea de a realiza Strategia de dezvoltare județeană 2021-2027 și Planul strategic instituțional își dorește un management orientat spre performanță ce implică planificare strategică și bugetară multi-anuală pornind de la programe, asigurarea participării informate la decizie, nu doar a factorilor implicați, ci și a celor afectați sau interesați de acea decizie, precum și fundamentarea temeinică a acestor politici publice.

Pentru stabilirea obiectivelor strategice vor fi consultați 2.000 de actori locali din instituții publice, sectorul privat și societatea civilă. Consultarea va fi realizată prin aplicarea unui set de întrebări și centralizarea răspunsurilor formulate într-un chestionar de sondaj. Pe parcursul procesului de elaborare a strategiei vor fi implicați direct în 3 ateliere de lucru cca. 120 de actori locali, factori de decizie din sectorul public și reprezentanți ai sectorului neguvernamental și privat, din următoarele instituții și organizații:

- Consiliul Județean Gorj – consilieri județeni și funcționari publici din aparatul tehnic de specialitate;
- Consiliile locale – primari, vice-primari și consilieri locali reprezentând 80% din orașele și comunele județului;
- Instituția Prefectului - Județul Gorj și serviciile publice deconcentrate de la nivel județean;
- Instituții publice de la nivel județean și regional;
- Organizații neguvernamentale active în domeniul dezvoltării comunitare, domeniul social și economic, precum și sindicate;
- Operatori economici din Județul Gorj.

În cadrul acestor ateliere de lucru se vor stabili principalele obiective strategice ale Strategiei de dezvoltare a județului Gorj pentru perioada 2021-2027 având la bază concluziile consultării participative. Moderarea atelierelor de lucru în cadrul cărora se va realiza planificarea strategică la nivel județean va fi realizată de cele 20 persoane din cadrul Secretariatul tehnic al implementării Strategiei de dezvoltare a județului Gorj

pentru perioada 2021-2027. Pe baza informațiilor colectate se va întocmi Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Gorj 2021 – 2027.

Planul strategic instituțional la nivelul U.A.T.-Județul Gorj va avea trei componente:

- Componenta de Management;
- Componenta de Buget / Programare Bugetara;
- Componenta de Implementare (monitorizare și raportare).

Planul Strategic Instituțional la nivelul U.A.T.-Județul Gorj vizează utilizarea eficientă a resurselor financiare, având la bază obiective, rezultate, indicatori. Acesta va oferi o imagine clară a politicilor, angajamentelor și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul instituției.

Prin implementarea activității - Proceduri simplificate pentru reducerea birocrăției pentru cetățeni la nivel județean, Unitatea Administrativ Teritorială Județul Gorj dorește simplificarea procedurilor administrative în beneficiul utilizatorilor – cetățeni, operatori economici sau alte instituții publice, cu scopul de a facilita accesul la servicii publice și conformarea cu reglementările în vigoare, aceștia beneficiind de o experiență unitară în interacțiunea cu autoritățile publice locale încurajând accesul cetățenilor la servicii și informații de interes public. Astfel, va crește gradul de încredere pe care cetățenii îl au în instituție.

De asemenea, vor fi dezvoltate instrumente on-line prin intermediul cărora se vor furniza serviciile aflate în responsabilitatea exclusivă a U.A.T.-Județul Gorj respectiv: obținere avize, autorizații și licență traseu.

Pentru furnizarea serviciilor care simplifică actul administrativ din cadrul U.A.T.-Județul Gorj, prin solicitarea de finanțare s-a propus achiziționarea unui sistem informatic integrat compus din: sistem de management al documentelor, arhiva digitală pentru documentele cu valoare operațională în prezent, sistem GIS pentru capturarea, stocarea, verificarea, integrarea, manipularea, analiza și vizualizarea datelor referențiale geografic sau geospațiale necesare simplificării procedurilor de obținere a certificatelor/avizelor de acces la drum.

La nivelul U.A.T.-Județul Gorj este nevoie de dezvoltarea de soluții integrate pentru capturarea și arhivarea electronică a documentelor pentru crearea posibilității de constituire a dosarelor electronice, prin urmare, se va realiza digitizarea arhivei U.A.T.-Județul Gorj prin scanarea documentelor, indexarea/extragerea datelor relevante și organizarea acestora pentru acces automat în baze de date.

Retro-digitalizarea documentelor din arhivă va avea ca scop crearea unei arhive de copii digitale ale documentelor tradiționale existente în arhiva instituției care prezintă valoare operațională.

Rezultatele proiectului vor fi utilizate ca exemplu de bune practici pentru administrația publică locală și pentru alte instituții publice care doresc să-și realizeze propriile strategii și să implementeze procedurile de simplificare administrativă.

Valoarea totală a proiectului este de 3.528.197,83 lei (inclusiv TVA) din care:

- 3.457.633,89 lei valoare eligibilă nerambursabilă, reprezentând 98%;
- 70.563,94 lei cofinanțare U.A.T.-Județul Gorj, reprezentând 2%.

Perioada de implementare a proiectului este de 30 luni de la data semnării contractului de finanțare, respectiv în perioada ianuarie 2019-iulie 2021.

Față de motivele invocate, consider că proiectul de hotărâre este oportun și întocmit cu respectarea prevederilor legale, drept pentru care propun aprobarea lui în forma prezentată.

**INIȚIATOR PROIECT,
PREȘEDINTE,
*Cosmin-Mihai Popescu***

ROMÂNIA
JUDEȚUL GORJ
CONSILIUL JUDEȚEAN

Direcția managementul proiectelor și relații externe

Direcția buget, finanțe, monitorizare servicii comunitare de utilități publice, proiecte și programe naționale

Direcția juridică, dezvoltarea capacității administrative și achiziții publice

RAPORT DE SPECIALITATE

la proiectul de hotărâre privind aprobarea proiectului
"Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional" (EPSO)
și a cheltuielilor legate de implementarea acestuia

Cadrul legal general de reglementare este asigurat de prevederile:

- art. 91, alin. 1, lit. b) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare, potrivit cărora: "*consiliul județean îndeplinește următoarele categorii principale de atribuții: (...) atribuții privind dezvoltarea economico-socială a județului*";
- adresa Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice - Direcția Generală Programe Europene și Capacitate Administrativă nr. 140852 din 26.11.2018 privind aprobarea proiectului "**Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional" (EPSO)**, înregistrată la Consiliul Județean Gorj sub nr. 16083 din 27.11.2018.

Proiectul "**Eficientizarea Planificării Strategice la nivel Organizațional (EPSO)**" are ca scop îmbunătățirea procesului decizional, a planificării strategice, precum și, implementarea măsurilor de simplificare pentru cetățeni.

Obiectivul general al proiectului este reprezentat de introducerea la nivelul U.A.T. Județul Gorj a unui sistem integrat de management în vederea optimizării proceselor orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP.

Obiectivele specifice ale proiectului vizează:

Obiectiv specific 1: Realizarea în mod participativ a Strategiei de dezvoltare a județului Gorj pentru perioada 2021-2027 în scopul îmbunătățirii procesului decizional, a planificării strategice și execuției bugetare la nivelul UAT Județul Gorj;

Obiectiv specific 2: Implementarea la nivelul UAT Județul Gorj a măsurilor de simplificare pentru cetățeni în corespondență cu Planul integrat pentru simplificarea procedurilor administrative aplicabile cetățenilor.

Activitățile principale ale proiectului "**Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional" (EPSO)** sunt:

- Elaborarea și implementarea instrumentelor de planificare strategică la nivel județean, respectiv: *Strategia de dezvoltare județeană 2021-2027 și Plan Strategic Instituțional*;
- Proceduri simplificate pentru reducerea birocrăției pentru cetățeni la nivel județean, respectiv: *Acces online la serviciile gestionate exclusiv de Consiliul Județean, Sistem de management al documentelor și Arhiva digitală*.

Unitatea Administrativ Teritorială Județul Gorj prin propunerea de a realiza Strategia de dezvoltare județeană 2021-2027 și Planul strategic instituțional își dorește un management orientat spre performanță ce implică planificare strategică și bugetară multi-anuală pornind de la programe, asigurarea participării informate la decizie, nu doar a factorilor implicați, ci și a celor afectați sau interesați de acea decizie, precum și fundamentarea temeinică a acestor politici publice.

Pentru stabilirea obiectivelor strategice vor fi consultați 2.000 de actori locali din instituții publice, sectorul privat și societatea civilă. Consultarea va fi realizată prin aplicarea unui set de întrebări și centralizarea răspunsurilor formulate într-un chestionar de sondaj. Pe parcursul procesului de elaborare a strategiei vor fi implicați direct în 3 ateliere de lucru cca. 120 de actori locali, factori de decizie din sectorul public și reprezentanți ai sectorului neguvernamental și privat, din următoarele instituții și organizații:

- Consiliul Județean Gorj – consilieri județeni și funcționari publici din aparatul tehnic de specialitate;
- Consiliile locale – primari, vice-primari și consilieri locali reprezentând 80% din orașele și comunele județului;

- Instituția Prefectului - Județul Gorj și serviciile publice deconcentrate de la nivel județean;
- Instituții publice de la nivel județean și regional;
- Organizații neguvernamentale active în domeniul dezvoltării comunitare, domeniul social și economic, precum și sindicate;
- Operatori economici din Județul Gorj.

În cadrul acestor ateliere de lucru se vor stabili principalele obiective strategice ale Strategiei de dezvoltare a județului Gorj pentru perioada 2021-2027 având la bază concluziile consultării participative. Moderarea atelierelor de lucru în cadrul cărora se va realiza planificarea strategică la nivel județean va fi realizată de cele 20 persoane din cadrul Secretariatului tehnic al implementării Strategiei de dezvoltare a județului Gorj pentru perioada 2021-2027. Pe baza informațiilor colectate se va întocmi Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Gorj 2021–2027.

Prin implementarea activității - Proceduri simplificate pentru reducerea birocrăției pentru cetățeni la nivel județean, Unitatea Administrativ Teritorială Județul Gorj dorește simplificarea procedurilor administrative în beneficiul utilizatorilor – cetățeni, operatori economici sau alte instituții publice, cu scopul de a facilita accesul la servicii publice și conformarea cu reglementările în vigoare, aceștia beneficiind de o experiență unitară în interacțiunea cu autoritățile publice locale încurajând accesul cetățenilor la servicii și informații de interes public. Astfel, va crește gradul de încredere pe care cetățenii îl au în instituție.

De asemenea, vor fi dezvoltate instrumente on-line prin intermediul cărora se vor furniza serviciile aflate în responsabilitatea exclusivă a U.A.T.-Județul Gorj respectiv: obținere avize, autorizații și licență traseu.

Pentru furnizarea serviciilor care simplifică actul administrativ din cadrul U.A.T. Județul Gorj, prin solicitarea de finanțare s-a propus achiziționarea unui sistem informatic integrat compus din: sistem de management al documentelor, arhiva digitală pentru documentele cu valoare operațională în prezent, sistem GIS pentru capturarea, stocarea, verificarea, integrarea, manipularea, analiza și vizualizarea datelor referențiale geografic sau geospațiale necesare simplificării procedurilor de obținere a certificatelor/avizelor de acces la drum.

La nivelul UAT Județul Gorj este nevoie de dezvoltarea de soluții integrate pentru capturarea și arhivarea electronică a documentelor pentru crearea posibilității de constituire a dosarelor electronice, prin urmare, se va realiza digitizarea arhivei UAT Județul Gorj prin scanarea documentelor, indexarea/extragerea datelor relevante și organizarea acestora pentru acces automat în baze de date.

Retro-digitalizarea documentelor din arhivă va avea ca scop crearea unei arhive de copii digitale ale documentelor tradiționale existente în arhiva instituției care prezintă valoare operațională.

Grupul țintă al proiectului ***”Eficientizarea planificării strategice la nivel organizațional” (EPSO)*** este reprezentat de:

- 300 de persoane din cadrul UAT Județul Gorj (Consiliul Județean Gorj și Unitățile Subordonate) care vor beneficia de rezultatele implementării Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Județului Gorj pentru perioada 2021 -2027 și a Planului Strategic Instituțional al U.A.T. Județul Gorj;
- 20 persoane din cadrul U.A.T.-Județul Gorj care vor forma secretariatul tehnic de implementare a Strategiei ce vor fi instruite în domeniul planificării strategice (20 persoane ce vor absolvi cursuri de formare în domeniul planificării strategice);
- 126 persoane din cadrul U.A.T.-Județul Gorj care vor beneficia de rezultatele procesului de simplificare administrativă (implementarea sistemului de management al documentelor și arhiva digitală);
- 100 persoane, din cadrul U.A.T.-Județul Gorj, instruite în ceea ce privește utilizarea sistemelor implementate (managementul documentelor și arhiva digitală); 100 persoane instruite la sediul UAT Județul Gorj, 3 zile sesiunea de formare dintre care 20 persoane (5 administratori și 15 utilizatori cu responsabilități majore în crearea și gestionarea fluxurilor de date) vor participa și la o sesiune remote (într-o locație în afara instituției), sesiune de instruire avansată în ceea ce privește administrarea și configurarea aplicației;
- 20 persoane, din cadrul U.A.T.-Județul Gorj, vor participa la o sesiune remote (într-o locație în afara instituției) ce vor beneficia de rezultatele introducerii sistemului de emisie a autorizațiilor și avizelor în sistem electronic și care vor fi instruite în ceea ce privește utilizarea și administrarea soluțiilor informatice implementate complementare sistemului de management al documentelor;
- 20 persoane, din cadrul U.A.T.-Județul Gorj, cu atribuții în implementarea instrumentelor de simplificare administrativă (instrumente on-line) sau cele de planificare strategică care vor participa

la doua schimburi de experiența (10 persoane/ schimb) cu instituii similare din România și Uniunea Europeană.

Valoarea totală a proiectului este de 3.528.197,83 lei (inclusiv TVA) din care:

- 3.457.633,89 lei valoare eligibilă nerambursabilă, reprezentând 98%;
- 70.563,94 lei cofinanțare U.A.T.-Județul Gorj, reprezentând 2%.

Perioada de implementare a proiectului este de 30 luni de la data semnării contractului de finanțare, respectiv în perioada ianuarie 2019-iulie 2021.

Față de cele expuse, considerăm că proiectul de hotărâre este oportun și întocmit cu respectarea prevederilor legale, drept pentru care propunem aprobarea lui în forma prezentată.

Director executiv,
Giurgiulescu Ileana–Claudia

Director executiv,
Ungureanu Victoria

Director executiv,
Marcău Costel