

HOTĂRÂRE

privind aprobarea proiectului **"Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale"** și a cheltuielilor legate de implementarea acestuia

Consiliul Județean Gorj

Având în vedere:

- Expunerea de motive;
- Raportul de specialitate comun întocmit de Direcția managementul proiectelor și relații externe, Direcția buget, finanțe, monitorizare servicii comunitare de utilități publice, proiecte și programe naționale și Direcția juridică, dezvoltarea capacității administrative și achiziții publice din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Gorj;
- Prevederile art. 91, alin. (1), lit. b) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Contractul de finanțare nr. 59 din 14.02.2018, înregistrat la Consiliul Județean Gorj sub nr. 2081 din 20.02.2018, semnat între Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Capacitate Administrativă (AM POCA) și Județul Gorj, în calitate de beneficiar.

În baza art. 97, alin. 1 din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE

Art.1. Se aprobă proiectul **"Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale"**, în vederea finanțării acestuia în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020.

Art.2. Se aprobă valoarea totală a proiectului **"Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale"**, în cuantum de 368.136,50 lei (inclusiv TVA).

Art.3. Se aprobă contribuția proprie a Județului Gorj, în cuantum de 7.362,73 lei (inclusiv TVA), reprezentând cofinanțarea proiectului **"Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale"**.

Art.4. Sumele reprezentând cheltuieli conexe ce pot apărea pe durata implementării proiectului **"Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale"**, pentru implementarea proiectului în condiții optime, se vor asigura din bugetul propriu general al județului Gorj.

Art.5. Se vor asigura toate resursele financiare necesare implementării proiectului în condițiile rambursării/decontării ulterioare a cheltuielilor de către AM POCA.

Art.6. Sumele necesare asigurării sustenabilității proiectului **"Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale"**, conform prevederilor cererii de finanțare aprobate, pe o perioadă de 5 (cinci) ani de la finalizarea proiectului se vor suporta de către U.A.T. – Județul Gorj.

Art.7. Direcțiile de specialitate din cadrul Consiliului Județean Gorj vor duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

PREȘEDINTE,
Cosmin-Mihai Popescu

CONTRASEMNEAZĂ,
SECRETAR AL JUDEȚULUI,
Cristina-Elena Rădulea-Zamfirescu

Nr. _____

Adoptată în ședința din ____2018

Cu un număr de ____ voturi

Din totalul numărului de consilieri

EXPUNERE DE MOTIVE

la proiectul de hotărâre privind aprobarea proiectului
"**Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale**" și a cheltuielilor legate de
implementarea acestuia

Nevoia unei abordări integrate, durabile, unitare, a sistemelor de management al calității, atât la nivelul Consiliului Județean Gorj, cât și al instituțiilor publice subordonate, a fost identificată în urma analizei interne, realizată de către *Unitatea de implementare a politicilor în domeniul calității*, constituită în cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Gorj.

În cadrul proiectului "**Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale**" sunt incluse toate instituțiile publice de subordonare județeană, în care sistemul ISO 9001 se află în perioada de valabilitate și nu au realizat până în prezent tranziția la revizia sistemului ISO 9001:2015. Analiza a fost realizată și pe baza rapoartelor Organismului de certificare ISO 9001, Camerei de conturi și a structurilor proprii de audit intern și control intern. De asemenea, din analiză reiese necesitatea tranziției de la standardul de calitate ISO 9001:2008 la ISO 9001:2015. Noul standard constituie "*o revizie majoră*" a sistemului de management al calității, o abordare care duce mult mai aproape de ceea ce ar trebui să fie acest sistem: modul în care este organizată întreaga activitate a unei organizații, o "*unealtă*" necesară în stabilirea regulilor de management.

Prin proiectul propus, se urmărește participarea activă a persoanelor din *Unitatea de implementare a politicilor în domeniul calității*, la procesul de implementare a instrumentelor de management al calității (ISO 9001:2015 și CAF), la nivelul Consiliului Județean Gorj și instituțiilor publice subordonate, cu sprijinul serviciilor de consultanță ce urmează a fi contractate. Prin aceasta, angajații acestor entități își vor dezvolta abilitățile și cunoștințele necesare aplicării instrumentelor specifice de calitate. ISO poate fi utilizat de toate tipurile de organizații, lucru demonstrat de zeci de ani la nivel global. CAF Cadrul comun de autoevaluare a modului de funcționare a instituțiilor publice este un instrument creat special pentru administrația publică din statele membre ale Uniunii Europene și este actualizat periodic de către EIPA (Institutul European de Administrație Publică), astfel încât să se coreleze permanent cu necesitatea ca autoritățile și instituțiile publice din statele europene să își consolideze serviciile oferite părților interesate.

Acest lucru se va realiza prin: utilizarea sistemelor integrate de calitate (Cadrul comun de autoevaluare a modului de funcționare a instituțiilor publice – CAF, ISO 9001:2015), în cadrul Consiliului Județean Gorj și instituțiile publice subordonate, respectiv:

- dezvoltarea abilităților, pentru un număr de 20 persoane din cadrul Consiliului Județean Gorj și instituțiile publice subordonate, în vederea implementării și utilizării Cadrului comun de autoevaluare a modului de funcționare a instituțiilor publice – CAF;
- dezvoltarea abilităților, pentru un număr de 20 persoane din cadrul Consiliului Județean Gorj și instituțiile publice subordonate, pentru identificarea unor modalități practice de implementare a sistemului de control managerial intern în concordanță cu legislația specifică și ISO 9001;
- dezvoltarea abilităților, pentru un număr de 15 persoane din cadrul Consiliului Județean Gorj și instituțiile publice subordonate, pentru a-și dezvolta abilități de auditori calitate.

Dezvoltarea abilităților a 55 participanți din cadrul Consiliului Județean Gorj și 4 instituții publice subordonate, va viza teme specifice necesare atingerii obiectivului general al proiectului propus spre finanțare, și anume: Cadrul comun de autoevaluare a modului de funcționare a instituțiilor publice – CAF, Standardul de calitate ISO 9001 :2015, sistemul de control intern/managerial. Implementarea CAF în UAT Județul Gorj și 4 instituții publice subordonate va asigura derularea unui exercițiu de autoevaluare, în scopul identificării exacte a domeniilor care necesită îmbunătățiri și modalitatea de realizare a acestora.

Sunt urmărite, totodată, domeniile în care fiecare instituție publică acționează corespunzător și cum pot fi acestea eficientizate. Implementarea CAF se va realiza prin parcurgerea mai multor etape, printre care: stabilirea modului organizării și planificării autoevaluării CAF, comunicarea cu privire la proiectul de autoevaluare CAF, crearea unui grup de autoevaluare reprezentativ pentru instituție, organizarea și realizarea instruirii personalului angajat, în vederea implementării CAF, comunicarea planului privind îmbunătățirea, implementarea acestuia și planificarea următorului exercițiu de autoevaluare.

Aceste intervenții sunt absolut necesare pentru a îmbunătăți performanța internă, pentru a spori motivarea angajaților să dezvolte o administrație publică transparentă și eficientă, capabilă să susțină dezvoltarea economică.

Valoarea totală a proiectului este de 368.136,50 lei, din care:

- 360.773,77 lei, valoare eligibilă nerambursabilă, reprezentând 98%;
- 7.362,73 lei cofinanțare U.A.T.-Județul Gorj, reprezentând 2%.

Proiectul se implementează în baza Contractului de finanțare nr. 59 din 14.02.2017, iar perioada de implementare a acestuia este de 16 luni de la data semnării contractului de finanțare.

Față de motivele invocate, consider că proiectul de hotărâre este oportun și întocmit cu respectarea prevederilor legale, drept pentru care propun aprobarea lui în forma prezentată.

**INIȚIATOR PROIECT,
PREȘEDINTE,
*Cosmin-Mihai Popescu***

ROMÂNIA
JUDEȚUL GORJ

CONSILIUL JUDEȚEAN

Direcția managementul proiectelor și relații externe

Direcția buget, finanțe, monitorizare servicii comunitare de utilități publice, proiecte și programe naționale

Direcția juridică, dezvoltarea capacității administrative și achiziții publice

RAPORT DE SPECIALITATE

la proiectul de hotărâre privind aprobarea proiectului

”Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale” și a cheltuielilor legate de implementarea acestuia

Cadrul legal general de reglementare este asigurat de prevederile:

- art. 91, alin. 1, lit. b) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare, potrivit cărora: *”consiliul județean îndeplinește următoarele categorii principale de atribuții: (...) atribuții privind dezvoltarea economico-socială a județului”*;

- contractul de finanțare nr. 59 din 14.02.2018, înregistrat la Consiliul Județean Gorj sub nr. 2081 din 20.02.2018, semnat între Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Capacitate Administrativă (AM POCA) și Județul Gorj, în calitate de beneficiar.

Obiectivul general al proiectului vizează *”Optimizarea și eficientizarea proceselor orientate către cetățeni, în concordanță cu Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice, prin introducerea sistemelor comune de calitate și performanță, în cadrul Consiliului Județean Gorj și a 4 instituții subordonate”*.

Proiectul are două obiective specifice, respectiv:

Obiectiv specific 1 *”Implementarea unui sistem unitar de management al calității și performanței (în conformitate cu Planul de acțiune pentru prioritizarea și etapizarea implementării managementului calității) la nivelul Consiliului Județean Gorj și a 4 instituții subordonate”*;

Obiectiv specific 2 *”Dezvoltarea abilităților unui număr de 55 participanți din cadrul Consiliului Județean Gorj și 4 instituții publice subordonate în domeniile: implementării sistemelor de management al calității (CAF, ISO), control managerial intern”*.

Prin proiectul *”Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale”* se urmărește participarea activă a persoanelor din Unitatea de implementare a politicilor în domeniul calității, la procesul de implementare a instrumentelor de management al calității (ISO 9001:2015 și CAF), constituită la nivelul Consiliului Județean Gorj și al instituțiilor publice subordonate, cu sprijinul serviciilor de consultanță ce urmează a fi contractate. Astfel, angajații își vor dezvolta abilitățile și cunoștințele necesare aplicării instrumentelor specifice de calitate.

Acest lucru se va realiza prin: utilizarea sistemelor integrate de calitate (Cadrul comun de autoevaluare a modului de funcționare a instituțiilor publice – CAF, ISO 9001:2015), în cadrul Consiliului Județean Gorj și instituțiile publice subordonate; dezvoltarea abilităților, pentru un număr de 20 persoane din cadrul Consiliului Județean Gorj și instituțiile publice subordonate, în vederea implementării și utilizării Cadrului comun de autoevaluare a modului de funcționare a instituțiilor publice – CAF; dezvoltarea abilităților, pentru un număr de 20 persoane din cadrul Consiliului Județean Gorj și instituțiile publice subordonate, pentru identificarea unor modalități practice de implementare a sistemului de control managerial intern în concordanță cu legislația specifică și ISO 9001; dezvoltarea abilităților, pentru un număr de 15 persoane din cadrul Consiliului Județean Gorj și instituțiile publice subordonate, pentru a-și dezvolta abilități de auditori de calitate.

Principalele activității ale proiectului sunt:

- introducerea/extinderea utilizării de instrumente de management al calității și performanței în Consiliul Județean Gorj și în cadrul a patru unități subordonate Consiliului Județean Gorj, în concordanță cu Planul de acțiuni pentru implementarea etapizată a managementului calității;
- dezvoltarea cunoștințelor și abilităților a 55 persoane angajate, în cadrul Consiliului Județean Gorj, Muzeului Județean Gorj "Alexandru Ștefulescu, Școlii Populare de Artă Târgu Jiu, Direcției Județene de Evidența Persoanelor, în aplicarea instrumentelor de management al calității și performanței;
- informare și publicitate;
- management de proiect.

Grupul țintă al proiectului "**Optimizarea performanței sistemelor interne manageriale**", Cod **SMIS 120638** este reprezentat de:

- 55 persoane angajate în cadrul: Consiliului Județean Gorj, Muzeului Județean Gorj "Alexandru Ștefulescu", Școlii Populare de Artă Târgu Jiu, Bibliotecii Județene "Christian Tell" Gorj, Direcției Județene de Evidența Persoanelor, care vor beneficia de formare în domeniile: implementarea sistemelor de management al calității (CAF, ISO) și control managerial intern;

- 265 de persoane angajate în cadrul Consiliului Județean Gorj și a 4 instituții publice, de subordonare județeană, respectiv:

- 126 persoane angajate în cadrul Consiliului Județean Gorj;
- 48 persoane angajate în cadrul Muzeului Județean Gorj "Alexandru Ștefulescu";
- 35 persoane angajate în cadrul Școlii Populare de Artă Târgu Jiu;
- 35 persoane angajate în cadrul Bibliotecii Județene "Christian Tell" Gorj;
- 21 persoane din cadrul Direcției Județene de Evidența Persoanelor,

vor beneficia de rezultatele implementării sistemelor de management al calității (CAF, ISO), control managerial intern.

Valoarea totală a proiectului este de 368.136,50 lei, din care:

- 360.773,77 lei valoare eligibilă nerambursabilă, reprezentând 98%;
- 7.362,73 lei cofinanțare UAT-Județul Gorj, reprezentând 2%.

Proiectul se implementează în baza Contractului de finanțare nr. 59 din 14.02.2017, iar perioada de derulare a acestuia este de 16 luni, de la data semnării contractului de finanțare.

Față de cele expuse, considerăm că proiectul de hotărâre este oportun și întocmit cu respectarea prevederilor legale, drept pentru care propunem aprobarea lui în forma prezentată.

Director executiv,
Giurgiulescu Ileana-Claudia

Director executiv,
Ungureanu Victoria

Director executiv,
Marcău Costel